

TU EXPERIENCIA  
TIENE VALOR

PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN PARA

# MIEMBROS DE DIRECTORIO MDD XIV





Durante los últimos 25 años, formamos profesionales y agentes de cambio con impacto positivo en la sociedad. Somos la única escuela de negocios en el Perú que posee la Cuádruple Corona, que garantiza los estándares de calidad educativa más altos del mundo.

Nuestra propuesta educativa se basa en un modelo innovador y transformacional, formando agentes de cambio que piensan y actúan estratégica y globalmente. Líderes con sólidas capacidades gerenciales que agregan valor a las organizaciones, bajo una perspectiva de innovación, responsabilidad social corporativa y sostenibilidad.

**Beatrice Avolio**  
Directora General  
Centrum PUCP

# UNIÓN DE LÍDERES

10  
años  
de  
alianza  
estratégica



ND Executive Search es una firma especializada en la búsqueda de miembros de directorio, ejecutivos de alta gerencia y desarrollo de planes de sucesión. Tiene como principal compromiso el de asegurar a sus clientes la incorporación de líderes que maximicen valor para la organización y sus grupos de interés. Para cumplir con su propósito considera a la cultura organizacional y las metas de desarrollo como ejes de sus investigaciones. Los valores que guían su misión son la integridad, excelencia, compromiso y confianza. Cuenta con un equipo profesional de reconocida trayectoria gerencial en posiciones estratégicas, diversos sectores económicos y empresas líderes. La directa participación de los socios en todas las etapas del proceso garantiza su desempeño.

ND forma parte de Kestria, alianza internacional con presencia en los 5 continentes. Ha sido elegida por la Asociación de Empresas Familiares del Perú (AEF) como uno de sus "Aliados Estratégicos" y posee un acuerdo de cooperación profesional con la firma especializada en Gobierno Corporativo Governance Consultants. Es aliado estratégico con Centrum PUCP para el desarrollo del Programa de Certificación de Miembros de Directorio – MDD y Gerentes Generales - PGG.

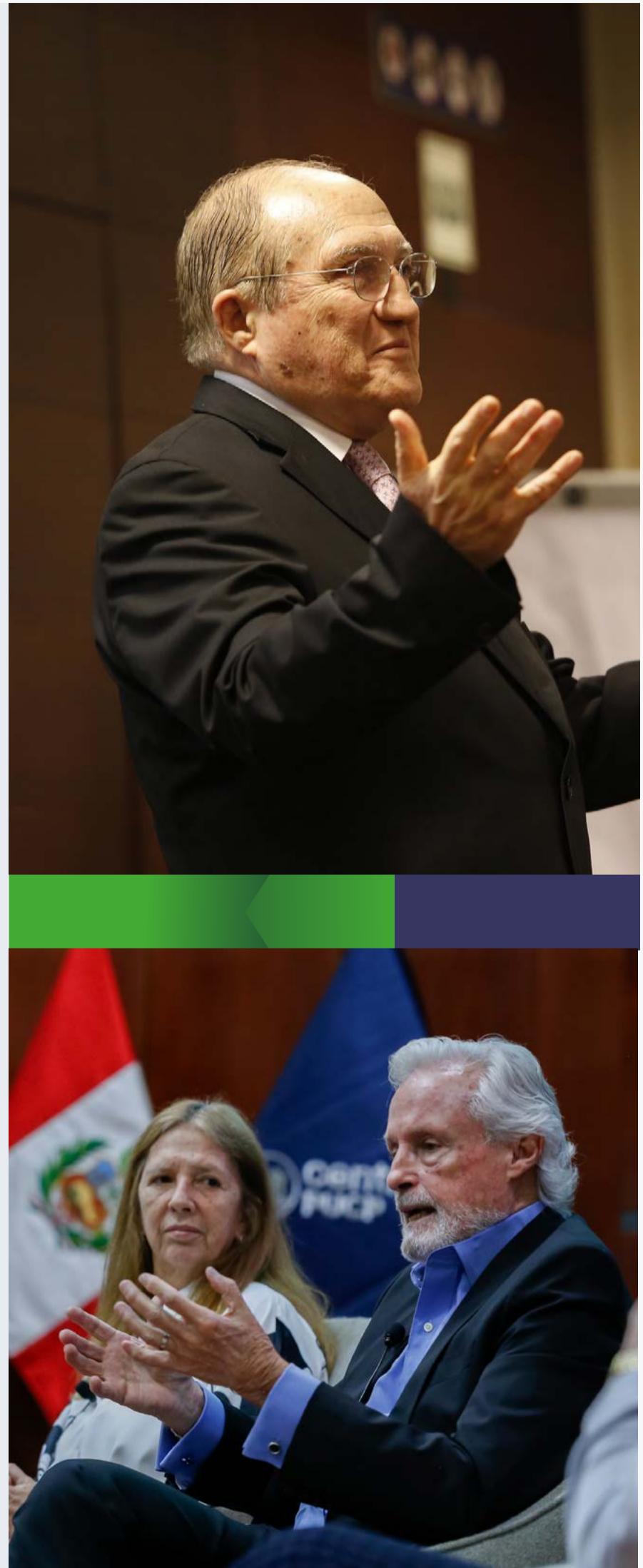
**Juan Pablo Delgado** **Ricardo Nugent**  
Managing Partner  
ND Executive Search

## Programa de Certificación **Miembros de Directorio - MDD**

Programa pionero en Latinoamerica en CERTIFICAR Miembros de Directorio Independientes el cual es desarrollado por la asociación ND - Executive Search y Centrum PUCP. El programa ha sido diseñado para ayudar a profesionalizar los consejos directivos de las empresas a través de la formación de los futuros directores independientes del país. Esta iniciativa atiende la creciente demanda por estos profesionales, dentro de una adecuada gestión enmarcada en el Buen Gobierno Corporativo.

Los objetivos del programa son:

- ✓ Contribuir a profesionalizar el rol de miembro del directorio.
- ✓ Consolidar el buen gobierno corporativo en el empresariado.
- ✓ Incorporar al mercado laboral de manera progresiva, a expertos Miembros de Directorio certificados por el Programa MDD.



# Programa de Certificación Beneficios



Única Certificación como Miembro de Directorio (MDD) otorgada por Centrum PUCP Business School.



Acceso a una selecta red de contactos.



Conferencias exclusivas para los alumni del programa.



Networking con alumnos y profesores.



Prolonga tu vida profesional activa con nuevas perspectivas más allá del mundo corporativo.



Incorporación al banco de talento de ND Executive Search como potencial miembro de director independiente.



Segunda Certificación (Opcional): Programa Internacional para miembros de Directorio, otorgado por EADA Business School en Barcelona.

# Malla Programa MDD XIV



12 sesiones | Jueves | Cada 15 días



Primera Sesión: 8:30 am. - 10:30 am.  
Segunda Sesión: 11:00 am. - 1:00 pm.



MES

1

## Módulo I > BUEN GOBIERNO CORPORATIVO | MARCO LEGAL, ÉTICA Y VALORES

15  
mayo  
2025

### Primera Sesión:

- ¿Qué es Buen Gobierno Corporativo?
- Estructura del BGC: Directorio, Gerencia, Accionistas, otros stakeholders.
- Consideraciones adicionales: empresas familiares y no familiares, empresas que cotizan en bolsa.



#### Expositor:

**Andres Bernal**

Socio de Governance Consultants (Colombia).

### Segunda Sesión:

- Deberes y obligaciones, responsabilidad legal, conflictos de interés y consideraciones éticas.
- Perfil del director (conocimientos, competencias blandas), compensación y evaluación.
- Participación en comités.
- Control de gestión.
- Red de contactos.
- Administración de riesgos.



#### Expositor:

**Andres Bernal**

Socio de Governance Consultants (Colombia).

## Módulo II > CONTEXTO DE ACTUACIÓN EMPRESARIAL DEL DIRECTOR INDEPENDIENTE

29  
mayo  
2025

### Primera Sesión:

- Revisión de Sesión 1 con un enfoque práctico.
- Presentación de herramientas para directores: evaluación del gobierno corporativo de las empresas.



#### Expositor:

**Andrés Oneto**

Ejecutivo Principal, CAF

Banco de Desarrollo de América Latina.

### Segunda Sesión:

- Caso práctico: análisis y recomendaciones de mejoras de gobierno corporativo de una empresa latinoamericana.



#### Expositor:

**Andrés Oneto**

Ejecutivo Principal, CAF

Banco de Desarrollo de América Latina.

## Módulo III > RELACIÓN CON GREMIOS E INSTITUCIONES I MANEJO DE STEAKHOLDERS I RELACIONES CON ORGANISMOS DEL ESTADO

12  
junio  
2025

### Primera Sesión: Relaciones con Stakeholders

- Gremios profesionales y empresariales.
- Imagen Institucional, RSE y Comunicaciones
- Relaciones con Reguladores y Organismos de Control.

#### Expositor:

**Ivo Gagliuffi**

Socio de Garrigues Lima - Área de Competencia, Regulación Económica y Propiedad Intelectual, ex Presidente del Consejo Directivo de Indecopi

### Segunda Sesión: Relaciones con Reguladores y Organismo de Control

- Manejo de stakeholders: relaciones con organismos del estado



#### Expositor:

**Sandro Fuentes**

Socio del Estudio de abogados Rodrigo, Elías & Medrano.

## Módulo IV > MANEJO DE CRISIS

26  
junio  
2025

### Primera Sesión:

- Manual y protocolos de crisis.
- Comités y la infraestructura para manejar las crisis.
- Herramientas para actuar con efectividad antes situaciones de crisis.
- Pasos generales de actuación.
- Pre-crisis y manejo óptimo.

### Expositor:

**Claudia Drago** 

Conferencista Internacional en Gobierno Corporativo y Manejo de Crisis.

### Segunda Sesión:

- Enfoque práctico: Casos reales.

### Expositor:

**Felipe Cantuarias** 

Presidente de la Sociedad Peruana de Hidrocarburos.

## Módulo V > MANEJO DE COMITÉS DE DIRECTORIO Y ROL DEL SECRETARIO DEL DIRECTORIO

10  
julio  
2025

### Primera Sesión: Manejo de Comités de Directorio: Necesidad, Principales Funciones

- Comité de Auditoría.
- Comité de Estrategia.
- Comité de Riesgos.
- Comité de Remuneraciones y RR HH.evaluación del gobierno corporativo de las empresas.

### Expositor:

**Lionel Derteano** 

Director Independiente, Asesor, Consultor especializado en temas Comercial & Retail.

### Segunda Sesión: Rol del Secretario del Directorio

- Marco Legal.
- Importancia del Rol.
- Orden y mantenimiento de registros.
- Organización y planeamiento.
- Información al directorio.
- Comunicación e información para inversionistas.
- Cumplimiento.
- Soporte al directorio.

### Expositor:

**Francisco Rivadeneyra** 

Vicepresidente de Asesoría Legal, Seguridad Corporativa y Secretaría General del Scotiabank.

## Módulo VI > INDICADORES ESTRATÉGICOS DE GESTIÓN

24  
julio  
2025

### Primera y Segunda Sesión:

- Indicadores Macroeconómicos.
- Indicadores del mercado de valores globales.
- Tendencias Globales.
- Modelos Predictivos.

### Expositor:

**Alejandro Font** 

Profesor asociado del Departamento de Finanzas en EADA Business School Barcelona.



## Módulo VII > NEGOCIACIÓN EN DIRECTORIOS

07  
agosto  
2025

### Primera y Segunda Sesión:

- Análisis Externo.
- Rol de las Partes.
- Generación de Valor.
- Posición vs. Intereses.
- Modelo de Negociación: Los 7 elementos.

#### 👤 Expositor:

**Eduardo Moane** 

Director Ejecutivo de Cambridge International Consulting

## Módulo VIII > GOBIERNO EN LA EMPRESA FAMILIAR Y RELACIONES CON ACCIONISTAS

21  
agosto  
2025

### Primera Sesión: Gobierno en la Empresa Familiar

- ¿Qué significa ser empresa familiar?
- ¿Por qué es importante hablar de tener un buen gobierno en la empresa familiar?
- ¿Por qué hablar de familia empresaria?
- ¿Vale la pena el esfuerzo tener un buen gobierno en la empresa familiar?
- El directorio en la empresa familiar.

#### 👤 Expositor:

**Luccia Reynoso** 

Socia Directora de VALORES Consultoría de Empresas Familiares | Consultora Empresa Familiar Certificada CEFC ®  
Miembro del Consejo Directivo del Instituto de la Familia Empresaria Peruana ILAFEP

### Segunda Sesión: Relaciones con Accionistas

- El participante podrá identificar diferentes tipos de evolución de la familia empresaria y empresa familiar, así como el rol del director independiente en cada caso.

#### 👤 Expositor:

**Edgardo Vargas** 

Director Independiente & Asesor Empresarial

## Módulo IX > GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL CAPITAL HUMANO I ROL Y DEBERES DEL DIRECTOR EN EMPRESAS/GENERACIÓN DE VALOR

04  
setiembre  
2025

### Primera Sesión: Gestión Estratégica del Capital Humano

- Planes de sucesión gerencial.
- Contratación y evaluación de la Gerencia General.
- Clima laboral.
- Política Salarial.
- Contingencias laborales.

#### 👤 Expositor:

**Álvaro Escalante** 

Director de Recursos Humanos, MINSUR.

### Segunda Sesión: Rol y Deberes del Director en Empresas I Generación del Valor

- Testimonio, experiencia y recomendaciones del Director Independiente.

#### 👤 Expositor:

**Alejandro Gómez Saba** 

Presidente de la Asociación Peruana de Finanzas - APEF.

## Módulo X > ALTERNATIVAS Y ACCESO A MERCADO DE CAPITALES I MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

18  
setiembre  
2025

### Primera Sesión: Alternativas de Financiamiento: El Mercado de Capitales y la Bolsa

- Fuentes de Inversión alternas: Acceso al Mercado de Capitales.
- Listado en bolsa.

#### Expositor:

**Diego Peschiera**  

Director Independiente

### Segunda Sesión: Fusiones, Adquisiciones, Venta de Empresas: Opciones en Empresas Familiares

- Procesos IPO.
- Fusiones y adquisiciones, escisiones.
- Esquemas alternativos de financiamiento y problemática en empresas familiares.

#### Expositor:

**Carlos García Delgado**  

Presidente Ejecutivo Summa Asesores Financieros

## Módulo XI > ESTRATEGIA DISRUPTIVA: TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL EN LA ERA DIGITAL

02  
octubre  
2025

### Primera y Segunda Sesión:

- Transformación Empresarial en la Era Digital.
- Marketing en el mundo digital
- Design Thinking
- Inteligencia artificial
- Big data y sus implicancias

#### Expositor:

**Álvaro Merino Reyna**  

Director Independiente

## Módulo XII > NOTAS FINALES Y CLAUSURA

16  
octubre  
2025

### CLAUSURA DEL PROGRAMA

- Compartiendo experiencias con Panel de Directores Independientes: exposición, preguntas y respuestas.

#### Expositor:

**Felipe Cantuarias**  

Presidente de la Sociedad Peruana de Hidrocarburos.

\* Centrum PUCP podrá efectuar cambios en la malla, de acuerdo a su política de mejora continua. La inauguración del programa se realizará siempre y cuando se alcance el quórum establecido por la Escuela. Centrum PUCP se reserva el derecho de postergar los inicios de los cursos y programas. Iniciadas las clases, la participación es personal e intransferible.

\* Las grabaciones de las clases serán entregadas a aquellos participantes que no hayan podido asistir por motivo de fuerza mayor y con previo aviso, con excepción de la Sesión V que no será grabada por solicitud del expositor



Programa de Certificación  
Internacional (opcional) en

# EADA Business School

**eada**<sup>®</sup> business school  
barcelona

Institución independiente y sin ánimo de lucro, fundada en 1957 y constituida como una fundación privada universitaria en 1984, dedicada a la formación, investigación aplicada y transferencia de conocimiento al mundo empresarial y a la sociedad en un contexto internacional.

#37  
Worldwide

Masters in  
Management  
(Financial Times, 2021)

#29  
Europa

Business  
School  
(Financial Times, 2020)

#42  
Worldwide

Executive  
Education  
(Financial Times, 2020)

#21  
Europa

MBA  
(Financial Times, 2021)

9



“Formamos profesionales  
con una profunda  
conciencia de sus  
**propias habilidades  
y competencias  
directivas”**

Accede a una Certificación Internacional  
(opcional) en

**EADA Business School**  
Barcelona - España

Confianza que une

# Testimonios



Elena Conterno

MDD VIII

Presidenta  
IPAE

“

Ha significado profundizar mis conocimientos en aspectos muy relevantes para la función de directora.

Testimonial completo



Alberto Haito

MDD IV

Director  
Arellano Marketing

“

Este curso nos ha servido para recordar que no solo basta con la experiencia. Que requerimos de una estructura, un marco de conocimiento adicional que es imposible que muchos tengamos, pero este curso no los ha brindado.

Testimonial completo



Mariana Garland

MDD X

Directora y Gerente  
de Operaciones en  
EAFC Maquisistema

“

La oportunidad de aprender de estos expertos en el campo de la gestión empresarial fue invaluable. Sus conocimientos y experiencia enriquecieron enormemente mis habilidades y perspectivas como miembro del directorio. Los temas abordados fueron relevantes y de gran utilidad para comprender mejor el papel y las responsabilidades de un directorio en el contexto empresarial actual.



**Paul Romero**  
**MDD XIII**  
Presidente  
Concyssa

“

El programa proporciona una malla curricular práctica y enfocada, con una visión estratégica que optimiza el desempeño. La calidad de los docentes y la red de contactos es excepcional, ofreciendo una perspectiva integral del rol de los directores. Estoy muy satisfecho con lo aprendido y las valiosas conexiones establecidas.



**María Isabel León**  
**MDD XIII**  
VicePresidenta  
IPAE

“

Este programa me permitió reforzar mi visión estratégica, organizar mi tiempo y mejorar mi desempeño en roles directivos.



**Leonor Avendaño**  
**MDD XIII**  
Gerente Corporativa  
La Positiva Seguros

“

Este curso representa una excelente oportunidad para quienes desean convertirse en directores independientes, brindando las herramientas necesarias para desempeñar con éxito ese rol. La red de contactos, formada por profesionales senior, es altamente enriquecedora y ofrece perspectivas valiosas de diversos sectores.

-  **Inicio:**  
15 de mayo 2025
-  **Duración:**  
12 sesiones en 6 meses
-  **Frecuencia**  
Jueves de 8:30 a 13:00 hrs. (quincenal)
-  **Modalidad:**  
**Presencial**  
(Sede los Álamos: Jr. Daniel Alomía Robles 125, Los Alamos de Monterrico, Surco)
-  **Inversión:**  
US\$ 8,500

Nota: Consulte la forma de pago, descuentos grupales y/o el financiamiento sin intereses con su asesora de capacitación.

## TU EXPERIENCIA TIENE VALOR



### Informes:

-  [executive.centrum@pucp.edu.pe](mailto:executive.centrum@pucp.edu.pe)
-  [www.centrum.pucp.edu.pe](http://www.centrum.pucp.edu.pe)