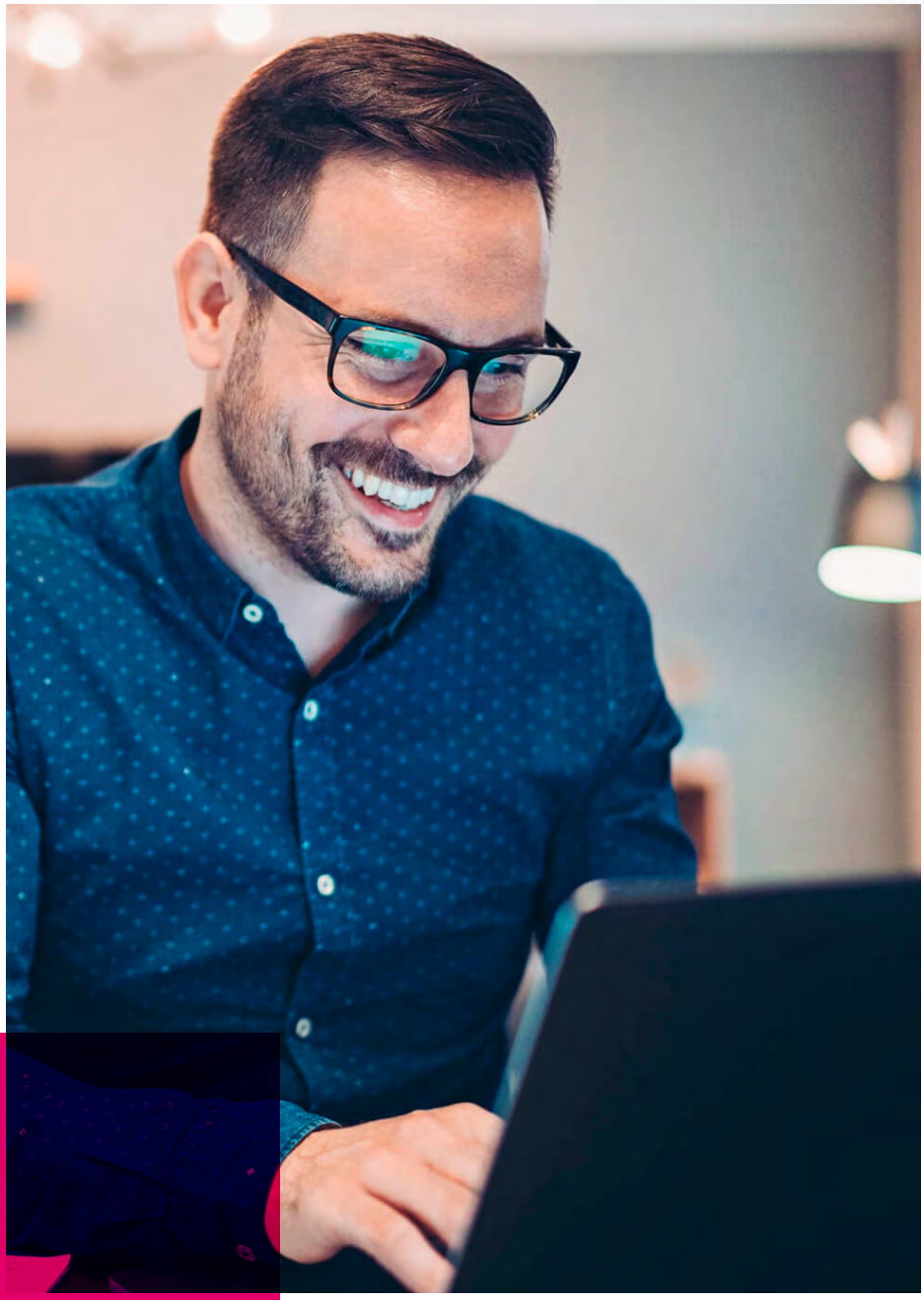
centrum PUCP ESCUELA PARA LOS BUENOS NEGOCIOS

Executive Education SAN ISIDRO

CURSO CORTO EDEX

Costos y Presupuestos



Inicio:
Lunes 19 de Julio

Frecuencia:
Semanal

Horario:
19:00 - 22:30

¿Qué es un **EdEx?**

Son cursos diseñados para, en corto tiempo, fortalecer tus conocimientos en aspectos vitales de toda gestión empresarial.

Ventajas

- Ocho semanas de aprendizaje intensivo en frecuencia semanal, con clases dictadas una vez por semana.
- Diversidad temática con cinco áreas de especialización e inicios durante todo el transcurso del año.
- Clases dictadas en tiempo real Vía Zoom y mediante la plataforma de aprendizaje Canvas.
- Asistencia personalizada y acompañamiento académico constante a lo largo de todo el programa.

Certificación **Progresiva**

Conoce nuestros cursos obligatorios 2021

Certificado de Estudios Ejecutivos

Aprobar 4 Cursos Cortos Edex
1 curso obligatorio + 3 cursos libres de la misma área en 1 año calendario.

Diplomatura de Estudios

Aprobar 8 Cursos Cortos Edex
3 cursos obligatorios + 5 cursos libres de la misma área en 2 años calendario.

Finanzas, Contabilidad y Economía

- Análisis de Estados Financieros y Flujo de Caja
- Finanzas para no Especialistas
- Gestión de Créditos y Cobranzas
- Costos y Presupuestos
- Dirección Financiera y Controlling
- Finanzas Corporativas
- Gestión del Riesgo Crediticio
- Planeamiento Financiero

Estrategia, Liderazgo y Dirección

- Administración y Organización
- Liderazgo y Coaching Empresarial
- Habilidades Directivas para el Ejecutivo Moderno
- Indicadores de Gestión
- Inteligencia Emocional, Neurociencias y Mindfulness
- Gestión de Personal y la Ley Laboral
- Recursos Humanos 3.0
- Negociación Estratégica

Marketing, Ventas y Gestión Comercial

- Gerencia de Marketing
- Key Account Management & Trade Marketing
- Gestión de Créditos y Cobranzas
- Marketing Digital
- Gerencia de Ventas
- Estrategias de Ventas B2B
- Estrategias de Ventas Efectivas: Un paso adelante de la Competencia
- Gestión de Productos, Innovación y Branding

Operaciones, Logística y SCM

- Gerencia de Operaciones
- Gerencias de Recursos Logísticos: Compras, Almacenaje y Transporte
- Supply Chain Management
- Gestión de Proyectos
- Logística de la Producción de Bienes y Servicios
- Gestión y Mejoramiento de Procesos
- Gestión de Mantenimiento
- Gestión Avanzada de Compras

Tecnologías, Emprendimiento e Innovación

- Proyectos Ágiles con Scrum y Kanban: Utilizando la Metodología LEGO® SERIOUS PLAY®
- Design Thinking: Usando el Método LEGO® SERIOUS PLAY®
- Gestión de la Innovación y Rediseño de Negocios
- Transformación Digital Empresarial
- Management 3.0: Un nuevo Modelo de Liderazgo y Gestión
- Innovación y Emprendimiento con Design Thinking & Lean Startup
- Innovación en Finanzas: Fintech y Banca Digital
- Business Analytics & Optimización

Descripción del **Programa**

En la actualidad, estudiar costos y presupuestos continúa siendo una de las mejores inversiones en información que los ejecutivos de las empresas modernas realizan, ya que el éxito de cualquier organización requiere de su conocimiento. Por ello, en esta oportunidad, hemos diseñado el curso-práctico aplicando una metodología interactiva, es decir, combinaremos la parte conceptual con una aplicación basada en problemas y exposición de casos que se presentan en la modernidad empresarial; en el que todos los participantes lograrán identificar aquella información clave que les permita conocer el comportamiento y costeo de sus productos, servicios y clientes; además de estar en condiciones de planear y controlar a través de la preparación del presupuesto en las empresas.

Objetivo

Brindar a los participantes las herramientas necesarias para entender el comportamiento de los costos y su influencia en la gestión de la empresa, así como la importancia del planeamiento y control a través de la elaboración de presupuestos.

Dirigido a

Profesionales que laboren en las áreas de administración, producción, contraloría, contabilidad de costos y contabilidad financiera que deseen afianzar y/o ampliar sus conocimientos en costos y presupuestos; y que busquen contribuir con su dedicación y nuevas experiencias en el desarrollo de sus organizaciones.

Perfil del **Participante**

Área temática: Finanzas, Contabilidad y Economía

34
Años de edad

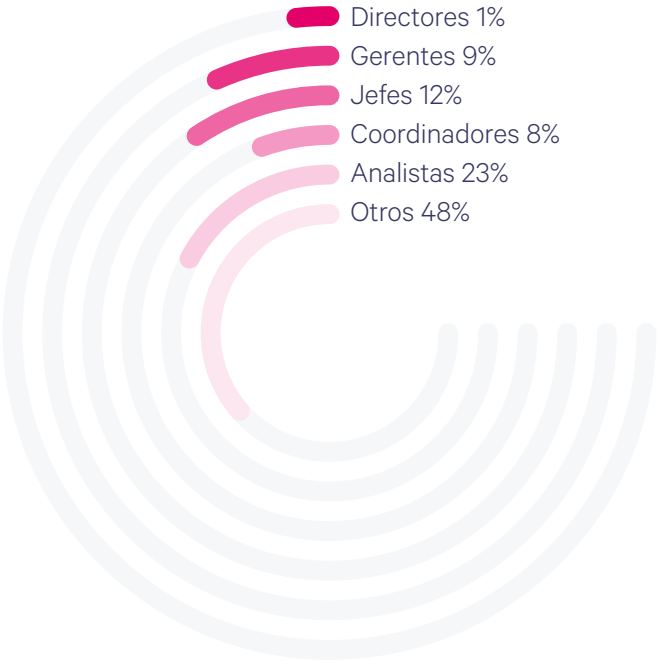
08
Años de experiencia

Sexo

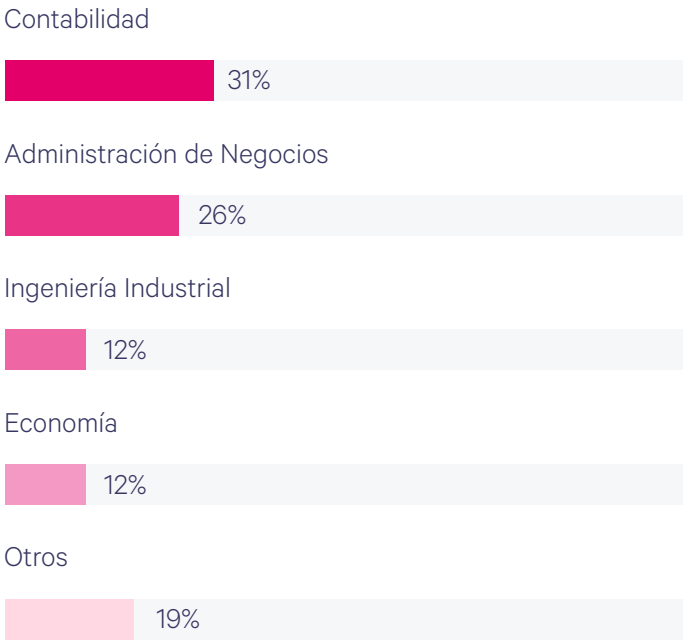
50% Mujeres

50% Hombres

Cargo



Especialidad



Información recogida en base a los alumnos del período 2019-2021

Ruta de **Aprendizaje**

SESIÓN 1 y 2
Lunes 19 de julio

Costo – Valor – Precio y el Rol de la Contabilidad

- Introducción a los términos y propósitos de los costos.
- Diferencias conceptuales entre los conceptos de Costo, Valor y Precio.
- El beneficio. Creación de valor. Valor de los ejecutivos. La ruta al fracaso pasa por el éxito.
- Los roles del contador y del gerente.
- Diferencias entre contabilidad financiera y contabilidad gerencial.
- Decisiones estratégicas.
- Enfoque de costo-beneficio.
- Costos directos e indirectos. Factores y administración de costos.
- Costos totales y unitarios. Variables y fijos. Costo promedio.
- Costos de producción y del periodo. Clasificación de costos.

SESIÓN 3 y 4
Lunes 26 de julio

Relación Costo – Volumen y Utilidad. Decisión e incertidumbre

- Punto de equilibrio. Supuestos. Planeación de costos.
- Incertidumbre y análisis de sensibilidad. Interrelación de costos, volumen y utilidad.
- Introducción al costeo variable.
- Efectos de la mezcla de ventas. Margen de contribución y margen bruto.
- Cómo enfrentar la incertidumbre. Probabilidades. Valor esperado.
- Buenas decisiones y buenos resultados.

SESIÓN 5 y 6
Lunes 02 de agosto

Costeo por órdenes de trabajo, y costeo por procesos

- Conceptos fundamentales de los sistemas de costeo.
- Costeo por órdenes y sistemas de costeo por procesos.
- Seguimiento de costos directos.
- Aplicación de costos indirectos a órdenes. Costos sobre o sub-asignados.
- Costeo real, normal y presupuestado.

SESIÓN 7 y 8
Lunes 09 de agosto

Costeo basado en actividades (ABC)

- Costeo basado en actividades.
- Diferencias entre el costeo tradicional y el basado en actividades.
- Jerarquías de costos.
- La administración basada en actividades.

SESIÓN 9 y 10
Lunes 16 de agosto

Presupuesto Maestro Operativo y Flexible

- Presupuesto maestro. Características, ventajas y tipos de presupuesto.
- Coordinación y comunicación. Soporte en la dirección y administración.
- Presupuesto Kaizen.
- Contabilidad por área de responsabilidad. La responsabilidad y la controlabilidad.
- Aspectos humanos en la elaboración del presupuesto.
- Brechas y variaciones en el desempeño. Presupuestos estáticos y flexibles.
- Presupuestos flexibles con y sin costos estándar. Variaciones en precio y eficiencia.
- Comparación entre normas y cantidades presupuestadas. “El benchmarking y su uso en la administración del costo.

SESIÓN 11 y 12
Lunes 23 de agosto

El costeo de inventarios y el comportamiento de los costos

- Costeo variable y costeo por absorción. Diferencias en la utilidad al aplicar un sistema u otro. Papel de los diversos conceptos de nivel del denominador en el costeo por absorción.
- Funciones de costos. Supuestos. Enfoques en la estimación de costos. Evaluación y selección de funciones. Jerarquía de costos. Modelo de aprendizaje.

SESIÓN 13 y 14
Lunes 06 de septiembre

Análisis de rentabilidad estratégica. Costos ambientales, medición y control

- Los sistemas de control de gestión: el balanced scorecard, medición y control de la productividad.
- Identificación de la estrategia que se utiliza. Aspectos claves de la reingeniería.
- El tablero de mando. Costos de ingeniería y costos discrecionales.
- La capacidad no utilizada.
- Terminología de la asignación de costos.
- Propósitos de la asignación de costos.
- Criterios para guiar decisiones de seguimiento y asignación de costos.
- Asignación de costos entre departamentos.
- Asignación de costos comunes.

SESIÓN 15 y 16
Lunes 13 de septiembre

Trabajo Aplicativo Final

CENTRUM PUCP podrá efectuar cambios en la malla, secuencia de los cursos o profesores, de acuerdo a su política de mejora continua. Cualquier eventual cambio en la programación les será comunicado oportunamente.

Docente del **Programa**

Edwin Moncada Ochoa

El profesor Moncada, es DSA(c) Doctor en Ciencias Administrativas y DGEG(c) Doctor en Gestión Económica Global por Universidad Nacional Mayor de San Marcos Doctor(candidato); es Master of Business Administration in General Management, Universite Du Quebec a Montreal – UQAM/Canada; Magíster en Finanzas, ESAN Business School, Master en Derecho, Economía y Gestión, Universite Bourdeax IV – Francia; Magister en Finanzas por la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibañez – Chile; Executive Master in Finance por la Adolfo Ibañez School of Management – USA; Master en Dirección Financiera por ESADE Business School, Barcelona, España; y Master en dirección estratégica por la Universidad Europea del Atlántico, Madrid, España. Cuenta con programas de alta especialización en finanzas en Pacifico Business School, TEC de Monterrey –México. INCAE – Costa Rica. Es Bachiller y Contador Público Colegiado de la Universidad Peruana Unión. Cuenta con Certificaciones Internacionales como Registered Financial Specialist (RFS), Accreditec Management Accountant (AMA) y Certified Cost Accountand (CCA) por la Global Academy of Finance and Management, USA.

Especialista en temas relacionados a la gestión financiera, la optimización de costos, las finanzas corporativas, la evaluación de proyectos de inversión, Contabilidad Financiera, y la contabilidad de costos. Cuenta con más de 15 años de solidad experiencia profesional en empresas industriales, comerciales y en organismos de la cooperación técnica internacional (Adra Perú, Adra Canadá, Fondo contravalor Perú– Canadá, Fondo Perú – Japón, etc.), Ha sido Contador General y Director Financiero Regional en Adra Perú. Cuenta con más de 15 años de experiencia a nivel de posgrado en diferentes escuelas de posgrado en el Perú y mentor en el International Development program de Andrews University – USA.

Actualmente es Profesor del Área Académica de Finanzas, Contabilidad y Economía en CENTRUM PUCP Business School.

¿Te quedaron dudas?

Contáctanos y una asesora de capacitación
se comunicará contigo.

executive.centrum@pucp.edu.pe
+51 959 179 180

unicon
CONSORTIUM FOR UNIVERSITY-BASED
EXECUTIVE EDUCATION

Centrum PUCP, miembro de UNICON,
entre las Top 100 referentes en Educación
Ejecutiva a nivel mundial.

centrum PUCP
ESCUELA PARA LOS BUENOS NEGOCIOS

Executive Education
SAN ISIDRO